

La SCR : votre organisme, notre structure de gouvernance

par Cory Baillie, M.D., FRCPC

En janvier 2015, le conseil d'administration de la SCR a complété la restructuration de sa formule de gouvernance. Le but de cet article est donc de faire un bilan des récents changements pour les membres.

Au cours des deux dernières années, le conseil de la SCR a envisagé différentes options de gouvernance susceptibles de favoriser le succès continu et croissant de l'organisme. À cette fin, le conseil a retenu les services d'une spécialiste en gouvernance d'organismes à but non lucratif, Catherine Raso, pour nous fournir des renseignements et des recommandations pour le futur. Elle nous a notamment aidés à réaliser que le conseil de la SCR était trop fortement axé sur les aspects opérationnels de l'organisme, ce qui limitait la capacité du conseil à se pencher sur la direction de la SCR pour le futur plutôt que sur le chemin parcouru dans le passé.

L'organigramme ci-joint illustre la nouvelle structure de la SCR. Le changement le plus fondamental est l'établissement du nouveau poste de chef de la direction de la SCR pour lequel le conseil a choisi Christine Charnock. À titre de chef de la direction, Christine sera responsable des opérations de la SCR et rendra compte au conseil d'administration. Par ailleurs, au lieu de rendre compte directement au conseil d'administration, les présidents des comités opérationnels rendront maintenant compte à notre chef de la direction. Christine devra veiller à ce que les souhaits du conseil d'administration, tels qu'exprimés par le plan stratégique du conseil, soient mis en œuvre par les présidents des comités. Elle assumera également la supervision de tous les employés et consultants (comptabilité, juridique, gouvernance, etc.) embauchés par la SCR pour favoriser la réalisation de sa mission.

Les responsabilités du conseil d'administration de la SCR ont également changé avec la nouvelle structure. Le conseil, étant désormais libéré de la supervision directe des opérations, sera mieux en mesure de concentrer son attention sur la gouvernance. Les principales responsabilités du conseil en matière de gouvernance seront les suivantes :

- l'engagement des membres;
- l'élaboration et le suivi des priorités stratégiques;
- la surveillance et l'évaluation de notre chef de la direction;

- l'auto-évaluation du procédé de gouvernance;
- l'éducation relative à l'organisation de la SCR; et
- la surveillance de l'environnement externe dans lequel évolue la SCR.

Le président de la SCR continuera à assumer la fonction de président du conseil et de porte-parole pour l'organisme. Il préparera également l'ordre du jour pour les réunions bimensuelles du conseil. Le président de la SCR, ou son remplaçant désigné, représentera la SCR auprès des différents organismes avec lesquels la SCR interagit, incluant entre autres la Société de l'arthrite, l'American College of Rheumatology (ACR) et la Ligue panaméricaine des associations de rhumatologie (PANLAR).

La structure des comités opérationnels de la SCR a été mise à jour. La plupart des comités demeurent inchangés; quelques nouveaux comités ont été créés et quelques autres ont été fusionnés. Le plus grand changement est que les présidents des comités rendent maintenant compte à notre chef de la direction. Les présidents des comités de la SCR seront nommés conjointement par le président et la chef de la direction de la SCR. Dorénavant, les présidents et membres des comités seront mandatés pour une période minimale de deux ans. Tout membre de la SCR souhaitant se porter volontaire pour œuvrer au sein d'un de nos comités est le bienvenu; les personnes intéressées peuvent écrire à info@rheum.ca pour plus de détails.

Des embûches sont assurément à prévoir durant la période d'adaptation initiale à cette nouvelle structure, mais le conseil d'administration est convaincu qu'il s'agit là d'une étape nécessaire et pertinente pour notre organisme afin d'assurer le succès de notre mission de représenter les rhumatologues canadiens et d'encourager la quête de l'excellence dans les soins de l'arthrite, l'éducation et la recherche.

Cory Baillie, M.D., FRCPC

Président,

Société canadienne de rhumatologie

Professeur adjoint,

Université du Manitoba, Winnipeg, Manitoba

